

DEL 10 MARZO AL 16 DE MARZO DE 2026

Hechos relevantes

- **Así inicia la semana: Sheinbaum anuncia acuerdo para mantener la gasolina por debajo de 24 pesos y reporta avances en programas del Bienestar**
- **Retos para la gobernabilidad: Inflación vuelve a rojo en febrero, previo a la crisis petrolera en Medio Oriente**
- **Conversación medio ambiental y de ESG: Cómo J&J, Suntory y Toyota reducen las emisiones de sus procesos térmicos**
- **Finanzas: Concentración del mercado: Wall Street debate si el S&P 500 corre peligro**
- **Economía: Wall Street debate si el S&P 500 corre peligro por la concentración de mercado**
- **Análisis de la conversación sociodigital: Diputados rechazan la reforma electoral**
- **Atrincherados #SanarAMéxico**
- **Notas relevantes de tecnología: Contratos digitales, la tecnología que está eliminando la burocracia en México**
- **Happiness: Recuperar la orientación en un mundo moldeado por la inteligencia artificial**

ASÍ INICIA LA SEMANA

La mañanera

Hoy, 17 de marzo de 2026, en su conferencia matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum informó sobre avances en programas sociales y anunció medidas para contener el precio de los combustibles. La secretaria del Bienestar, Ariadna Montiel, señaló que en el actual bimestre 18.8 millones de personas reciben apoyos del Bienestar, incluyendo 1.59 millones de pensiones para personas con discapacidad, y anunció que del 23 al 29 de marzo se abrirá un nuevo registro para este programa. También destacó que más de un millón de adultos mayores han sido visitados mediante el programa Salud Casa por Casa. En materia educativa, el coordinador de Becas para el Bienestar reportó que ya se han realizado asambleas informativas en más de 82 mil escuelas primarias para la inscripción a becas, mientras que la beca Gertrudis Bocanegra para educación media superior registra 95% de tarjetas entregadas, con depósitos del bimestre enero-febrero que comenzarán a reflejarse a partir de mañana.

En el ámbito económico, la Procuraduría Federal del Consumidor informó sobre la renovación de un acuerdo voluntario con empresas del sector energético para mantener el precio de la gasolina regular por debajo de 24 pesos por litro durante los próximos seis meses. La presidenta señaló que el objetivo es evitar aumentos en el precio de los combustibles y contrastó esta estrategia con los incrementos registrados en administraciones anteriores. Durante la conferencia también reiteró que México buscará mantener una relación constructiva con Estados Unidos, basada en el respeto a la soberanía, la cooperación y la confianza mutua. Además, defendió el llamado del expresidente Andrés Manuel López Obrador a apoyar a Cuba mediante donaciones, calificándolo como un gesto de solidaridad. Finalmente, Sheinbaum comentó la ceremonia de homenaje a militares caídos en un operativo contra el crimen organizado en Jalisco y destacó la realización de una mega clase de fútbol en el Zócalo de la Ciudad de México como parte de las actividades comunitarias impulsadas por su gobierno.

Mercados

S&P/BMV IPC	65,648.91	-436.90	-0.66%	📉
Dow Jones	46,921.38	+362.91	+0.78%	📈
US 500	6,700.70	+68.4	+1.03%	📈
US Tech 100	24,674.10	+293.4	+1.20%	📈
DAX	23,565.76	+118.47	+0.51%	📉
Nikkei 225	53,751.15	-68.46	-0.13%	📉
Índice dólar	99.627	-0.483	-0.48%	📉

Inflación vuelve a rojo en febrero, previo a la crisis petrolera en Medio Oriente

En febrero de 2026 la inflación anual en México se ubicó en 4.02%, lo que representa un aumento respecto al 3.79% registrado en enero y coloca al indicador nuevamente por encima del rango objetivo del Banco de México, establecido en 3% con un margen de variación de $\pm 1\%$. Este movimiento marca un cambio relevante en la trayectoria reciente de los precios, ya que el indicador había permanecido durante varios meses dentro de niveles relativamente más cercanos al rango objetivo.

El comportamiento de la inflación estuvo marcado por dinámicas distintas entre sus componentes. Por un lado, la inflación subyacente, que refleja las presiones más persistentes en los precios y sobre la cual tiene mayor efecto la política monetaria, se mantuvo prácticamente estable en 4.50% anual, ligeramente por debajo del 4.52% registrado en enero. Dentro de este componente, los servicios aumentaron 4.45% anual, mientras que las mercancías registraron un incremento de 4.55%. Al interior de las mercancías destaca el aumento en alimentos, bebidas y tabaco, que alcanzaron una variación anual de 6.20%, mientras que dentro de los servicios los servicios educativos presentaron la mayor tasa de incremento con 6.04% anual.

Por otro lado, la inflación no subyacente mostró un repunte importante al pasar de 1.39% en enero a 2.44% anual en febrero. Este incremento estuvo impulsado principalmente por el comportamiento de los productos agropecuarios, particularmente por el aumento en frutas y verduras, cuya variación anual alcanzó 9.88%, muy por encima del -1.84% registrado el mes previo. En contraste, los productos pecuarios mostraron una desaceleración al registrar una variación anual de 0.98%, por debajo del 3.91% observado en enero. En el componente de energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno se observó una variación anual de 0.89%, lo que contribuyó a contener parcialmente las presiones inflacionarias.

En términos de incidencia, algunos productos tuvieron un impacto particularmente relevante en el aumento de los precios durante el mes. Entre los genéricos con mayor contribución al alza destacaron jitomate, papa, loncherías, vivienda propia, tomate verde, limón y plátano. En contraste, ciertos productos contribuyeron a moderar la inflación, entre ellos gas LP, huevo, pollo, cebolla y carne de cerdo.

La evolución de los precios también mostró diferencias importantes entre regiones del país. En febrero de 2026 los estados con mayor inflación anual fueron Quintana Roo con 5.2% y Oaxaca con 5.0%, seguidos por Estado de México, Nayarit y Campeche, cada uno con una inflación anual de 4.8%. Por el contrario, las menores tasas de inflación se registraron en Baja California (2.2%), Baja California Sur (2.5%), Tlaxcala (3.0%), Zacatecas (3.1%) y Sonora (3.2%). En el contexto de política monetaria, el Banco de México ha transitado por distintas fases en los últimos años. Tras el choque inflacionario provocado por la pandemia de COVID-19, entre 2021 y 2023 el banco central implementó 15 aumentos consecutivos en la tasa de interés, llevándola hasta 11.25%, nivel que se mantuvo durante aproximadamente un año. Posteriormente, en 2024 inició un ciclo gradual de recortes, con reducciones acumuladas de 25 puntos base en cuatro ocasiones. Durante 2025 el ritmo de recortes se aceleró en la primera mitad del año con cuatro ajustes de 50 puntos base, seguidos de reducciones más moderadas de 25 puntos base en la segunda mitad. Sin embargo, al inicio de 2026 el banco central decidió pausar el ciclo de relajación monetaria y mantener la tasa de referencia en 7.00%, con el objetivo de evaluar la evolución de la inflación y los posibles efectos de los cambios fiscales recientes.

Finalmente, en el componente energético se observaron variaciones mixtas. En febrero de 2026 el precio de la electricidad aumentó 2.83% anual, cifra menor al 3.53% registrado el mes anterior. Por su parte, la gasolina magna presentó una variación anual de -2.59%, mientras que el gas LP registró una caída de -5.07%, lo que ayudó a contener parcialmente el incremento en el nivel general de precios. Sin embargo, la evolución futura de los energéticos sigue siendo un factor de atención debido a las presiones que se han observado recientemente en los precios internacionales del petróleo.

Ormuz, petróleo y las finanzas públicas mexicanas

Las tensiones geopolíticas en Medio Oriente, particularmente el conflicto en Irán y la amenaza sobre buques que transitan por el estrecho de Ormuz, han generado un fuerte impacto en el mercado energético internacional. Esta zona es estratégica para el comercio global de hidrocarburos, ya que por ella circula aproximadamente uno de cada cinco barriles de petróleo del mundo. Ante el riesgo de interrupciones en el suministro, los precios internacionales del crudo se han elevado a niveles no observados desde la invasión de Rusia a Ucrania en 2022. En este contexto, los futuros del Brent y del WTI registraron aumentos de hasta 49% y 61%, respectivamente, mientras que la Mezcla Mexicana de Exportación acumuló un incremento cercano al 40%. Para México, el encarecimiento del petróleo tiene implicaciones importantes para las finanzas públicas. Por un lado, un mayor precio del crudo incrementa los ingresos petroleros del Gobierno Federal, lo que puede fortalecer la recaudación y mejorar el balance fiscal. Sin embargo, este mismo fenómeno también presiona al alza los precios de los combustibles, lo que genera efectos directos sobre la inflación y el costo de vida. Para evitar que estos aumentos se trasladen completamente a los consumidores, el gobierno puede aplicar estímulos fiscales al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) en gasolinas. Esta política reduce el precio final que pagan los consumidores, pero al mismo tiempo implica una menor recaudación tributaria, lo que limita el beneficio fiscal derivado de los mayores ingresos petroleros. Este balance es particularmente relevante si el gobierno busca mantener el precio del litro de gasolina regular por debajo de los 24 pesos.

El aumento reciente en el precio del petróleo también supera las estimaciones oficiales incluidas en el Paquete Económico 2026, que proyecta un precio promedio de 54.9 dólares por barril. Sin embargo, el 9 de marzo la Mezcla Mexicana de Exportación alcanzó 88.96 dólares por barril, muy por encima de lo previsto en el presupuesto federal. De acuerdo con estimaciones basadas en dicho paquete económico, cada dólar adicional en el precio del petróleo genera aproximadamente 11.6 mil millones de pesos en ingresos adicionales para el Gobierno Federal. Bajo este supuesto, si el precio promedio del crudo durante el año alcanzara 90 dólares por barril, los ingresos petroleros extraordinarios podrían sumar alrededor de 406 mil millones de pesos.

No obstante, este beneficio potencial puede reducirse considerablemente si el gobierno decide implementar estímulos fiscales para contener el precio de las gasolinas. La experiencia reciente ilustra este dilema fiscal. En 2022, tras el aumento del petróleo provocado por la invasión de Rusia a Ucrania, el gobierno mexicano aplicó estímulos equivalentes al 100% del IEPS, e incluso otorgó subsidios adicionales para evitar incrementos en los precios de los combustibles. Ese año el precio del petróleo cerró en 89.2 dólares por barril y los ingresos petroleros adicionales ascendieron a 394.5 mil millones de pesos. Sin embargo, los estímulos fiscales al IEPS costaron 395.4 mil millones, lo que prácticamente anuló el beneficio fiscal derivado del alza en los precios del crudo.

En este contexto, el aumento reciente en los precios internacionales del petróleo abre un escenario ambivalente para las finanzas públicas mexicanas. Por un lado, representa una oportunidad para incrementar los ingresos petroleros; por otro, implica el riesgo de mayores presiones inflacionarias y de costos fiscales si se utilizan subsidios para contener el precio de los combustibles. El impacto final dependerá de la evolución del conflicto en Medio Oriente, de la trayectoria de los precios internacionales del crudo y de las decisiones de política fiscal que adopte el gobierno mexicano para equilibrar la estabilidad de precios con la sostenibilidad de las finanzas públicas.

CONVERSACIÓN MEDIO AMBIENTAL Y DE ESG

Cómo J&J, Suntory y Toyota reducen las emisiones de sus procesos térmicos

Fuente: Trellis

Johnson & Johnson ha desarrollado desde 2005 un mecanismo interno para financiar la reducción de emisiones en sus operaciones industriales. La empresa destina hasta 40 millones de dólares anuales a un fondo corporativo que impulsa proyectos de eficiencia energética, modernización de infraestructura y adopción de tecnologías con menor huella de carbono en sus plantas. Este fondo ha permitido financiar cientos de proyectos de mejora tecnológica con el objetivo de reducir el consumo de combustibles fósiles. Un ejemplo reciente es la planta geotérmica inaugurada en 2023 en una instalación manufacturera en Bélgica, que permitió disminuir cerca de 30% de las emisiones asociadas a los sistemas de calefacción y enfriamiento del complejo.

Los proyectos financiados por este mecanismo no se aprueban únicamente por su impacto ambiental. Johnson & Johnson exige que cada iniciativa demuestre también viabilidad económica, lo que permite integrar la agenda climática dentro de la lógica de negocio. De acuerdo con la empresa, estas inversiones han generado una tasa interna de retorno promedio de 17%. Este enfoque facilita que incluso las instalaciones con menos recursos puedan implementar proyectos de reducción de emisiones. La estrategia forma parte del compromiso de la compañía de reducir en 46% sus emisiones operativas y de consumo eléctrico para 2030, tomando como base los niveles de 2021. Hasta 2023 la empresa reportaba una reducción acumulada de 23%. Uno de los mayores retos para la industria es reducir las emisiones asociadas al calor utilizado en los procesos productivos, responsable de entre 9% y 20% de las emisiones globales, dependiendo de la región. A diferencia del consumo eléctrico, el calor industrial suele generarse mediante combustibles fósiles como el gas natural. Además, muchos procesos productivos han sido optimizados durante años para maximizar eficiencia y calidad, por lo que cualquier modificación tecnológica requiere la participación directa de ingenieros y responsables de operación.

Empresas como Johnson & Johnson, Oatly, Suntory y Toyota enfrentan este desafío en sectores distintos pero con necesidades térmicas similares. El calor se utiliza para activar reacciones químicas, sanitizar equipos en el procesamiento de alimentos, destilar bebidas alcohólicas o secar la pintura en la industria automotriz. En la mayoría de los casos las temperaturas requeridas no superan los 200 grados Celsius, lo que abre oportunidades para sustituir combustibles fósiles por tecnologías más limpias. Sin embargo, cada proceso debe evaluarse cuidadosamente para evitar afectar la producción.

Ante este panorama, muchas compañías aplican una estrategia dual. Por un lado, buscan reducir el consumo de gas natural en instalaciones existentes mediante mejoras de eficiencia y recuperación de energía residual. Por otro, intentan incorporar tecnologías más limpias en el diseño de nuevas plantas industriales. Entre las medidas más efectivas se encuentra la recuperación de vapor o agua caliente para reutilizarla en otros procesos. En otros casos se exploran soluciones como el biogás generado a partir de residuos agrícolas, como ocurre en una destilería de Suntory en Kentucky donde los residuos del proceso se transforman en energía y fertilizante.

La experiencia de estas compañías muestra que la descarbonización del calor industrial no depende solo de la tecnología. También requiere modelos financieros sólidos, coordinación entre equipos técnicos y decisiones estratégicas en el diseño de las instalaciones. En este contexto, el reto consiste en reducir emisiones sin comprometer la eficiencia operativa ni la competitividad de las empresas.

Concentración del mercado: Wall Street debate si el S&P 500 corre peligro

Fuente: Yahoo! Finanzas

En Wall Street ha surgido un debate sobre el grado de concentración del mercado bursátil estadounidense y sus posibles riesgos para el S&P 500. Actualmente, siete grandes empresas tecnológicas —Nvidia, Apple, Microsoft, Amazon, Alphabet, Meta y Tesla— representan más del 30% del valor total del mercado accionario de Estados Unidos, lo que ha llevado a algunos analistas a advertir que el índice depende excesivamente de un pequeño grupo de compañías de megacapitalización. Desde esta perspectiva, si estas empresas registraran resultados por debajo de lo esperado, podría generarse una corrección significativa con efectos amplios en los portafolios de inversión. Sin embargo, diversos investigadores sostienen que el nivel actual de concentración no es excepcional cuando se analiza la historia del mercado estadounidense. Estudios basados en casi un siglo de datos muestran que en distintas etapas, especialmente durante las décadas de 1930, 1950 y 1960, el mercado registró niveles de concentración similares. De hecho, en 1932 siete empresas, entre ellas AT&T, Standard Oil y General Motors, controlaban aproximadamente un tercio del valor total del mercado, una proporción muy cercana a la actual.

Otros análisis sugieren que la concentración del mercado no necesariamente implica mayores riesgos para los inversionistas ni peores resultados financieros. Investigaciones de Elm Wealth y académicos como Mark Kritzman del MIT indican que no existe una relación clara entre mayor concentración y menor rendimiento o mayor volatilidad del mercado. Simulaciones históricas muestran que las estrategias que reducen la exposición a acciones cuando aumenta la concentración tienden a generar menores retornos y más volatilidad que una estrategia simple de mantener la inversión en el índice. No obstante, instituciones como el Fondo Monetario Internacional advierten que el predominio de un grupo reducido de empresas tecnológicas sí podría aumentar la vulnerabilidad del mercado si sus beneficios se desaceleran. Además, aunque estas compañías cotizan a múltiplos elevados, alrededor de 35 veces sus ganancias recientes, algunas empresas tecnológicas de menor tamaño presentan valoraciones incluso más altas. En este contexto, varios analistas señalan que el debate central no es únicamente la concentración del mercado, sino las valoraciones actuales y las expectativas de rentabilidad futura, que algunos estiman apenas ligeramente por encima de los bonos protegidos contra la inflación.

S&P 500 Sector Index (NDXT)

16 mar, 1:44 p.m. GMT-4 • [Renuncia de responsabilidad](#)



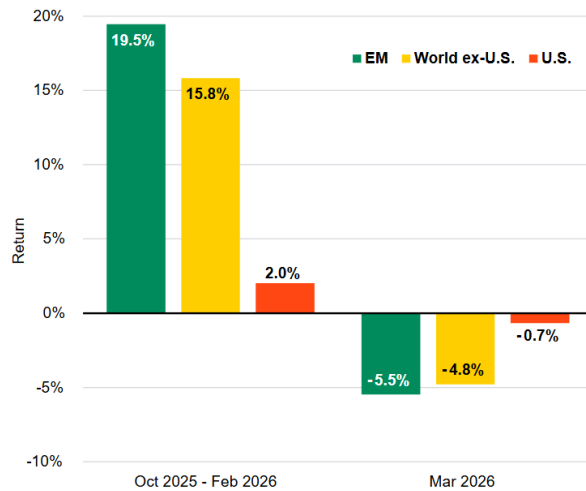
COMENTARIO SEMANAL GLOBAL

Evaluar el impacto del shock de oferta en Medio Oriente

Fuente: BlackRock

A shock with disparate outcomes

US equity performance vs the rest of the world, 2025-26



El conflicto en Medio Oriente está provocando un shock en la cadena de suministro impulsado por la energía, con efectos muy distintos entre regiones del mundo. La forma en que están reaccionando los mercados sugiere que las interrupciones podrían durar semanas, no solo días ni necesariamente meses. Este episodio aumenta los riesgos inflacionarios en un entorno global cada vez más determinado por factores de oferta. Por esa razón, los rendimientos de los bonos del Tesoro estadounidense a largo plazo han subido ligeramente, desafiando su papel tradicional como activo refugio. Existe el riesgo de un shock de tipo estanflacionario, aunque los precios de mercado indican que ese escenario no es inevitable. En este contexto, mantenemos una posición infraponderada en bonos del Tesoro a largo plazo y preferimos acciones estadounidenses.

CONTEXTO DEL MERCADO

El conflicto en Medio Oriente tuvo efectos desiguales en los mercados la semana pasada, siendo los países importadores de energía los más afectados. El precio del gas natural en Europa se disparó casi 70%, en fuerte contraste con el aumento de 8% registrado en el gas en Estados Unidos. El S&P 500 cayó 2%, mostrando mayor resistencia que otros mercados internacionales: el Stoxx 600 de Europa perdió 6%, al igual que el Topix de Japón, mientras que el Kospi de Corea del Sur retrocedió 11%. Al mismo tiempo, el rendimiento del bono del Tesoro estadounidense a 10 años subió a 4.11% ante temores inflacionarios, desafiando su papel tradicional como activo refugio en periodos de tensión geopolítica.

Esta semana la atención se centra en los datos de inflación en Estados Unidos, donde las cifras del IPC (CPI) y del índice de gasto en consumo personal (PCE) probablemente refuercen la persistencia de presiones inflacionarias subyacentes, impulsadas por la inflación persistente en servicios y el crecimiento sólido de los salarios. En China, en cambio, se espera que los datos de IPC y de precios al productor (PPI) continúen débiles, reflejando una demanda interna frágil y presiones deflacionarias que aún persisten en la economía.

ANÁLISIS DE LA CONVERSACIÓN SOCIODIGITAL

Política | Período de medición: 05 al 11 de marzo | 2026

Diputados rechazan la reforma electoral

La conversación digital tras la votación de la reforma electoral refleja polarización política: simpatizantes de Morena critican a aliados que votaron en contra, mientras opositores celebran el rechazo de la iniciativa y advierten sobre un posible “Plan B” mediante cambios a leyes secundarias.



Principales temas de narrativas en la conversación

1	37.6%	Simpatizantes de Morena evidencian al PT y al PVEM por votar en contra de la reforma electoral, señalando traición e indicando que la respuesta se verá en las urnas. Por otro lado, reconocen al diputado Jesús Corral Ordoñez por votar a favor.
2	19.4%	Señalan los riesgos de la reforma electoral, indicando que sería autoritaria y que busca concentrar el poder.
3	14.6%	Se muestran satisfechos con los resultados de la votación de la reforma, resaltando que sí es posible derrotar políticamente a Morena.
4	8.9%	Señalan que, según una encuesta de Enkoll, el 80% de los mexicanos apoyan la propuesta de reforma electoral.
5	6.0%	Critican que ya se anunció el “Plan B” de la reforma electoral, mediante el cual se pretenden modificar leyes secundarias, donde no se requiere mayoría calificada sino mayoría simple, con la que sí cuenta Morena.
6	4.4%	Indican cuál fue la composición de votos para el rechazo de la reforma, señalando 259 votos a favor, 234 en contra y 1 abstención.
7	4.3%	Comparten que, tras el rechazo de la reforma electoral por considerarla de beneficio propio, Lilly Téllez presentará una iniciativa para sacar al crimen de las elecciones y prohibir la sobrerrepresentación.
8	3.2%	Señalan una presunta videollamada entre Claudia Sheinbaum y Andrés Manuel López Obrador, en la que supuestamente la presidenta habría recibido un regaño por el manejo de la situación respecto a la reforma.
10	1.6%	Critican que simpatizantes de Morena realicen ataques contra legisladores y actores políticos que votaron en contra de la reforma.

Atrincherados

- Morena y la presidenta Sheinbaum sufrieron su primera derrota legislativa en lo que va del sexenio. La reforma constitucional en materia electoral propuesta por la mandataria fue desechada al no conseguir el consenso, ni los votos necesarios, por parte de los aliados PVEM y PT. Con 259 votos en contra, 253 a favor y una abstención, el oficialismo se quedó muy debajo de los 334 que se requerían para aprobarla. La lectura es clara, la coalición gobernante requerirá una atinada reconstrucción de puentes para reestablecer la “otrora indiscutible” percepción de superioridad electoral, sobre todo de cara a las elecciones de 2027, en que renovarán la Cámara baja y 17 de las 32 gubernaturas del país. Lo que algunos catalogaron como un “voto de supervivencia” de los partidos aliados, no sólo dejó en claro que las capacidades negociadoras en torno a la Presidenta deben redoblar, sino que la cohesión e imagen hegemónica que caracterizó al partido guía en los últimos años, empiezan a ser cuestionados en el imaginario colectivo. Aún es temprano para saber cuál será el desenlace, pero vale la pena entender en un marco más amplio, lo que posiblemente mueve a algunos actores políticos.
- Trascendió que, tras el descalabro, hubo una llamada entre la Presidenta y su antecesor, en la que éste último le reclamó por la deficiente operación política, misma que condujo al resultado negativo. ¿Existen fisuras entre el grupo que encabeza la Presidenta y su antecesor, especialmente después de la salida de Adán Augusto de la coordinación en el Senado? ¿O será que ambos mantienen un acuerdo para sortear los complejos mares políticos, especialmente los que ha abierto Trump por su discurso contra los cárteles de la droga? Tiendo a pensar que es lo segundo. Hay un acuerdo en lo esencial: atrincherarse a como dé lugar.
- ¿Por qué impulsar una reforma electoral con tanto riesgo para el capital político presidencial? ¿Por qué aventurarse a generar fisuras con los aliados? En lo local, estas acciones carecen de sentido, no obstante, el endurecimiento del discurso explícito contra el crimen organizado e implícito contra la “narcopolítica” que ha emprendido Trump puede explicar las razones que hay detrás de lo que parecerían decisiones erráticas.
- La realización de la cumbre Escudo de las Américas y la creación de una “Coalición Anticárteles de las Américas”, con la presencia de doce presidentes latinoamericanos afines al mandatario estadounidense, envió una dura señal. El Departamento de Estado comunicó, “esta histórica coalición de naciones trabajará conjuntamente para impulsar estrategias que pongan fin a la injerencia extranjera en nuestro hemisferio, a las pandillas y cárteles criminales y narcoterroristas, y a la inmigración ilegal y masiva”. ¿Por qué no estuvo México presente, siendo los temas tan relevantes para la relación bilateral?
- Aunque la Presidenta de México confirmó que no fuimos invitados, pues tenemos un canal de comunicación propio para estos asuntos, más allá de cualquier elucubración o justificación, lo cierto es que, para Estados Unidos, hoy México forma parte del bloque que, al incluir a Venezuela, Cuba, Nicaragua (y Brasil, aunque éste se cuece aparte), es poco confiable tanto por el color e ideología gobernante, por los nexos internacionales con países como China y especialmente por su escaso control territorial y “falta de voluntad para combatir a los delinquentes”.
- La reunión en Mar-A-Lago confirmó que la decisión de Trump es realinear el continente hacia Estados Unidos y su visión de “derecha”. Mientras Díaz-Canel ya anunció que abrió un espacio de diálogo con Estados Unidos, ante la crisis que vive Cuba, la elección de mayo próximo en Colombia adelanta una posible derrota de la izquierda “petrista”. En Brasil, aunque el futuro del hijo de Bolsonaro —representante del conservadurismo— es aún incierto para la elección de octubre próximo, el respaldo trumpista hacia este último ha tenido ejemplos contundentes, como la amenaza reiterada de imponer aranceles por decisiones judiciales internas.
- Queda claro que la llamada Doctrina Donroe en Latinoamérica no es una simple ocurrencia. Es parte del reposicionamiento de Trump frente a sus votantes MAGA y columna vertebral de su apuesta electoral para la elección intermedia de la tercera semana de noviembre. Será la madre de todas las batallas para el trumpismo.
- Ante un resultado electoral aún incierto en Estados Unidos, Sheinbaum y AMLO han decidido atrincherarse y agandallarse lo que puedan en materia electoral. Ojalá Claudia recapacitara. Para ella y su destino político, ésa parece no ser la mejor ruta.

16-03-2026

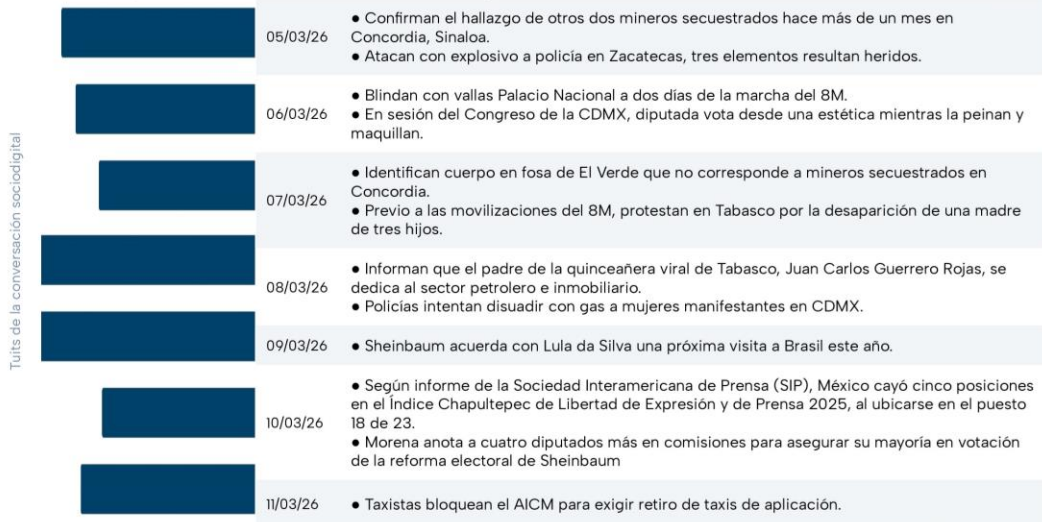
ANÁLISIS DE RIESGOS POLÍTICOS

Riesgos Políticos

05 al 11 de marzo | 2026

Análisis de la conversación con relación a los Riesgos Políticos

La siguiente gráfica muestra los tuits de la conversación sociodigital con relación a los Riesgos Políticos detectados en el periodo de medición.



Distribución por tema de las tendencias de la conversación

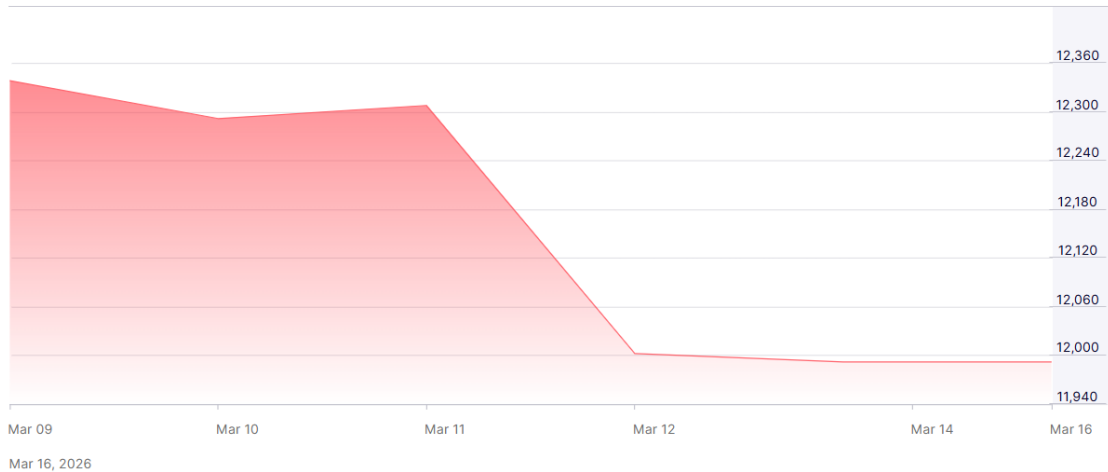
Porcentaje de la conversación sociodigital del periodo de medición por tema.



TECNOLOGÍA

NASDAQ-100 Technology Sector Index (NDXT)

1D 5D 1M 6M YTD 1Y 5Y MAX



Las mexicanas que impulsan la ciencia y la tecnología en América Latina

En las últimas décadas, las mujeres han adquirido un papel cada vez más relevante en el desarrollo científico y tecnológico de América Latina. Investigadoras, ingenieras y emprendedoras tecnológicas están impulsando innovaciones en sectores estratégicos como la salud, la inteligencia artificial, la sostenibilidad y la gestión de riesgos. Según datos de la UNESCO, las mujeres representan alrededor del 45% del personal investigador en América Latina y el Caribe, una proporción superior al promedio mundial, que se sitúa entre 28% y 30%. No obstante, la participación femenina en carreras STEM continúa enfrentando desafíos estructurales: en México las mujeres representan 38% del total, mientras que en Argentina alcanzan 34%, en Brasil 30% y en Chile 25%. A pesar de este avance, la presencia femenina sigue siendo limitada en el mercado laboral tecnológico; en México existen 3.6 millones de empleos en STEM, pero solo 12.9% están ocupados por mujeres y apenas 10% de los puestos directivos en estas áreas son liderados por ellas.

Aun con estas brechas, diversas científicas mexicanas destacan por su impacto en la innovación. Jocelyn Vargas, directora ejecutiva en México y Latinoamérica de SeismicAI, lidera el desarrollo de sistemas de alerta sísmica basados en inteligencia artificial que permiten anticipar movimientos telúricos y reducir riesgos para la población, tecnologías que pueden disminuir entre 30% y 80% las muertes en zonas urbanas cuando se implementan adecuadamente. Otro caso emblemático es el de Katya Echazarreta, ingeniera eléctrica que trabajó en el Jet Propulsion Laboratory de la NASA y que en 2022 se convirtió en la primera mujer nacida en México en viajar al espacio, además de desempeñar un papel importante en la divulgación científica. En el ámbito de la inteligencia artificial y la preservación cultural, la programadora Gabriela Salas Cabrera ha sido reconocida internacionalmente por integrar el náhuatl en Google Translate, proyecto que contribuye a la preservación digital de lenguas indígenas y que le valió ser incluida por la BBC entre las mujeres más influyentes del mundo en 2024. Aunque el Foro Económico Mundial estima que cerrar la brecha global de género podría tardar más de 120 años, el aumento de mujeres en la educación superior —que en 2025 representaron 57% de los títulos profesionales en México— muestra que el talento femenino se está consolidando como un motor clave para el desarrollo científico y tecnológico de la región.

Contratos digitales: la tecnología que está eliminando la burocracia en México

En los últimos años, México ha experimentado una rápida transformación digital que está impactando sectores como los servicios financieros, el comercio minorista, los bienes raíces y la salud. Dentro de este proceso, la gestión digital de documentos y contratos se ha convertido en una de las áreas con mayor potencial para mejorar la eficiencia. Tradicionalmente, muchos trámites en el país han estado marcados por procesos burocráticos complejos. Un contrato de arrendamiento, por ejemplo, puede involucrar a múltiples actores —compradores, vendedores, abogados y agentes inmobiliarios— ubicados en distintos lugares. Esto suele implicar coordinación de reuniones, impresión de documentos, envíos físicos y múltiples revisiones, lo que aumenta el riesgo de errores, extravío de papelería y consumo innecesario de recursos. Como resultado, procedimientos relativamente simples pueden tardar días o incluso semanas, generando costos operativos y frustración para quienes participan en ellos.

La digitalización está modificando de manera profunda estas dinámicas. Las plataformas de contratos digitales permiten procesar documentos de forma más rápida, segura y eficiente, independientemente de la ubicación de las partes involucradas. Uno de los beneficios más claros es la reducción de tiempos, ya que procesos que antes requerían semanas, como la revisión y firma de documentos, ahora pueden completarse en minutos mediante dispositivos conectados a internet. A esto se suma un componente clave de seguridad, ya que estas herramientas integran sistemas de autenticación y protección de datos para garantizar la integridad de la información y el cumplimiento de estándares legales. Además, los contratos digitales contribuyen a la sostenibilidad, al reducir el uso de papel, tinta y otros materiales asociados con los procesos tradicionales.

El impacto de esta tecnología se observa tanto en el sector público como en el privado. En el ámbito gubernamental, la digitalización de contratos representa una oportunidad para reducir la burocracia y simplificar trámites que históricamente han sido lentos y complejos, como la obtención de permisos o la formalización de acuerdos administrativos. Estas herramientas permiten a los ciudadanos acceder a servicios de manera más ágil y facilitan que las instituciones respondan con mayor eficiencia a las necesidades de la población. En el sector privado, las empresas están adoptando contratos digitales para optimizar operaciones y mejorar la experiencia del cliente. Industrias como bienes raíces, servicios financieros y salud utilizan estas soluciones para agilizar procesos como contratos de arrendamiento, créditos bancarios, apertura de cuentas o acuerdos con proveedores y empleados.

Las instituciones financieras, en particular, han encontrado en los contratos digitales una herramienta clave para mejorar la rapidez y seguridad de sus operaciones, fortaleciendo la confianza en las transacciones. En el sector salud, hospitales y clínicas utilizan estas plataformas para gestionar contratos con proveedores, personal y colaboradores externos, lo que permite mejorar la logística administrativa y concentrarse en su objetivo principal: la atención a los pacientes.

En conjunto, la adopción de contratos digitales está contribuyendo a transformar la cultura organizacional en México, promoviendo valores como eficiencia, colaboración, sostenibilidad y confianza en la tecnología. En un contexto global cada vez más competitivo, la digitalización se presenta como una herramienta clave para reducir costos, eliminar obstáculos administrativos y fortalecer la capacidad del país para innovar. Aunque el proceso de digitalización enfrenta desafíos, los avances recientes indican que México avanza hacia un modelo en el que la tecnología sustituya gradualmente los procesos burocráticos tradicionales, permitiendo que empresas e instituciones se concentren en generar valor y mejorar sus servicios.

Recuperar la orientación en un mundo moldeado por la inteligencia artificial

Fuente: Positive Psychology

Cuando el futuro se vuelve incierto, las personas tienden a buscar algo que les permita orientarse. En el contexto de la inteligencia artificial, la ansiedad existencial que muchas personas experimentan no necesariamente refleja miedo al cambio, sino una necesidad más profunda de comprender su lugar dentro de un entorno tecnológico que evoluciona rápidamente. Durante los periodos de transformación tecnológica rara vez existe certeza plena sobre lo que ocurrirá, pero eso no significa que las personas no puedan recuperar una sensación de dirección o sentido. La orientación no depende de tener todas las respuestas, sino de encontrar formas de interpretar el cambio sin perder la capacidad de actuar dentro de él.

En este proceso, el sentido de significado suele reaparecer a través de las formas cotidianas de participación. Las personas tienden a recuperar estabilidad cuando perciben que sus decisiones siguen teniendo consecuencias, que su juicio humano continúa siendo valioso junto a las capacidades técnicas de las máquinas y que su participación no es sustituida por completo por sistemas automatizados. La forma en que las personas se sienten informadas e incluidas influye directamente en cómo interpretan el desarrollo de tecnologías emergentes. Cuando las decisiones tecnológicas se perciben como procesos abiertos y comprensibles, resulta más fácil construir una relación de confianza con ellas, incluso en contextos donde el futuro sigue siendo incierto.

Otro elemento clave es la agencia, es decir, la capacidad de decidir cómo relacionarse con estas tecnologías. La interacción con la inteligencia artificial no tiene que ser inmediata ni total. Puede ser gradual, selectiva y adaptarse a distintos contextos personales y profesionales. Elegir cuándo y de qué manera interactuar con estas herramientas permite recuperar una sensación de influencia sobre el entorno tecnológico. En un mundo cada vez más complejo, esa capacidad de elegir ayuda a las personas a sentir que aún participan activamente en la configuración de su propio futuro.

En este sentido, la orientación en un mundo influido por la inteligencia artificial surge cuando las personas reconocen que el significado, la contribución y la capacidad de decisión siguen presentes, incluso cuando el entorno cambia. La tecnología puede modificar herramientas, procesos y estructuras organizativas, pero no elimina la necesidad humana de interpretar la realidad, ejercer juicio o participar en la construcción de lo colectivo. Estas dimensiones continúan siendo fundamentales para que las personas encuentren sentido dentro de sistemas cada vez más automatizados.

Por ello, la ansiedad existencial asociada a la inteligencia artificial no debe interpretarse necesariamente como fragilidad o rechazo al progreso. Con frecuencia refleja preocupación por seguir siendo relevante, útil y significativo en un mundo donde las reglas parecen cambiar con rapidez. Cuando roles familiares o fuentes tradicionales de valor se vuelven menos claras, la inquietud suele expresar una pérdida temporal de orientación, más que una pérdida real de propósito.

En última instancia, la orientación no regresa mediante la certeza absoluta, sino a través de las decisiones que las personas toman sobre cómo involucrarse con el cambio. Elegir dónde poner la atención, cómo utilizar las nuevas herramientas y qué tipo de contribuciones siguen teniendo valor permite reconstruir gradualmente un sentido de dirección. Cuando la ansiedad se interpreta como una señal que invita a reflexionar y no como una instrucción para reaccionar de forma inmediata, resulta más fácil mantener una actitud reflexiva, consciente y abierta frente a las preguntas que plantea la transformación tecnológica.



REPORTE
JAGUAR



@ReporteJaguar



reportejaguarmx@gmail.com



56 1608 1159

Despacho de consultoría para asuntos públicos y de iniciativa privada.
Nos especializamos en estrategia, liderazgo y “New Power”.